



OTUKE

MEERJARIG BELEIDSPAN STICHTING OTUKE HARVEST FOUNDATION

Hulp aan de oorlogsslachtoffers uit Otuke district in Noord-Uganda

Opgesteld door:

Stichting Otuke Harvest Foundation – OHF

RSIN 857710941

Post-, en bezoekadres: Stichting OHF

Van Nahuysweg 125, 8061 EZ Hasselt

info@otuke.nl

www.otuke.nl

KvK-nummer 69059551

Rabobank: St. Otuke Harvest Foundation

NL73RABO0321465083

ANBI status

Contents

Beleidsplan Otuke Harvest Foundation 2018 - 2020.....	3
1 Inleiding.....	3
2 Otuke district.....	3
2.2 Achtergrond van dit gebied:.....	3
2.3 Doelgroep:.....	3
2.4 Behoeftte:.....	4
2.5 Samenwerking:.....	4
3 Stichting Otuke Harvest Foundation.....	4
3.2 Visie en Missie.....	4
4 Uitleg van het VSLA-project.....	4
5 Doelstellingen.....	5
5.2 Aliwang: Afronden van de doelstelling van 2017: renovatie van de afdeling verloskunde plus bijbehorende ziekenzaal van Aliwang Healthcenter in Otuke district.....	6
5.3 Waterput: een waterput installeren in de gemeente Okwang in Otuke district. In dit gebied hebben wij nu 3 groepen die erg slecht toegang hebben tot een waterput.....	6
6 Onze interne organisatie.....	7
6.1 Bestuur.....	7
7 Baten van de stichting.....	7
7.1 Voor alle doelstellingen geldt dat de stichting ondersteuning biedt voor zover de beschikbare financiële middelen hiervoor toereikend zijn. In de praktijk hebben de bekostiging van de VSLA- projecten de prioriteit. De overige projecten worden opgepakt naar gelang hiervoor voldoende financiële middelen beschikbaar zijn.....	7

Beleidsplan Otuke Harvest Foundation 2018 - 2020

1 Inleiding

Stichting Otuke Harvest Foundation (OHF) wil de oorlogsslachtoffers in Otuke district in Noord-Uganda, economisch en sociaal ondersteunen. Specifiek gaat het hierbij om de meest kwetsbare slachtoffers uit de gemeenschap van Otuke district, die jaren lang geleden hebben onder het regiem van Joseph Kony en het LRA-leger (Lord's Resistance Army). Het gaat om zo'n 8 duizend slachtoffers uit ongeveer 2500 gezinnen, slachtoffers nog steeds in extreme armoede leven en aan veel basale dingen gebrek hebben. Stichting Otuke Harvest Foundation wil deze kwetsbare groep slachtoffers helpen om zich te ontwikkelen tot een zelfredzaam en verantwoordelijke gemeenschap. De stichting is ontstaan als vrijwillig initiatief na de Muskathlon georganiseerd door de 4^e Musketers en een sponsorreis van Compassion Nederland naar dit gebied in Uganda in oktober 2013.

2 Otuke district

2.1 Ongeveer 400 km vanaf de hoofdstad Kampala en 66 km rijden ten oosten van de stad Lira, over de bekende stoffige rode zandweg, ligt Otuke district in Noord-Uganda. Hier wonen ongeveer 100.000 mensen in 10 verschillende gemeentes (deelgebieden).

2.2 Achtergrond van dit gebied:

Otuke is een district in Noord-Uganda waar de bevolking 20 jaar lang heeft geleden onder het regime van de rebellenleider Joseph Kony. Het langdurige conflict verstoortte in Noord-Uganda de economische en sociale toestand van de regio, meer dan 1,6 miljoen mensen waren ontheemd en woonden in de IDP (vluchtelingen)-kampen onder erbarmelijke omstandigheden, meer dan 25.000 kinderen werden ontvoerd en door de rebellen en gebruikt als kindsoldaten of seksslaven. Bijna 300.000 burgers zijn op brute wijze vermoord. In die 20 jaar zijn kinderen geboren in een omgeving van angst en bittere armoede, hopeloosheid, ondervoeding, zwakke onderwijsinstellingen en ingestorte gezinsstructuren.

Sinds 2006 is het redelijk rustig in dit gebied. Maar de gevolgen van het geweld zijn hier nog dagelijks merkbaar. De infrastructuur is nog steeds minimaal. Er is voedselschaarste en de traditionele stammenstrijd is nog steeds actief. Vijfennegentig procent van de bevolking in Otuke kampt met de gevolgen van het geweld. De meeste oorlogsslachtoffers zijn getraumatiseerd als gevolg van de verschrikkelijke ervaringen die zij tijdens de oorlog hebben meegemaakt. Vele werden gedwongen hun familieleden te doden of werden als seksslaaf misbruikt. De meeste oorlogsslachtoffers leven vandaag de dag nog onder slechte fysieke en psychosociale omstandigheden. Nog steeds zijn slachtoffers zo radeloos dat zelfmoord de enige oplossing is.

2.3 Doelgroep:

Onze doelgroep zijn de meest kwetsbare oorlogsslachtoffers uit de gemeenschap van Otuke district. Bijvoorbeeld oorlogsslachtoffers die leven in kinderhuishoudens of huishoudens met één ouder gezin. Gehandicapt of weduwe zijn of één van de vele ex-strijders die nu voor vele weeskinderen zorgen. Allemaal zijn ze niet in staat om in de basisbehoeften te voorzien.

2.4 Behoeftte:

Er is in dit gebied een enorme behoefte aan medische en sociaal-economische ondersteuning. Als stichting Otuke Harvest Foundation willen wij ons eerst focussen op verbetering van de economische leefomstandigheden. De huidige leefomstandigheden van deze mensen is hopeloos, als je niks hebt kan je ook niks beginnen! Er is voedsel tekort, geen geld voor kleding, weinig of geen kennis van persoonlijke hygiëne en vele (de meeste) kinderen kunnen niet naar school. Men leeft geïsoleerd, is nog steeds bang en vele hebben geen hoop in de toekomst.

Om de economische leefomstandigheden te verbeteren hebben wij financiële steun nodig om zo projecten en activiteiten op te zetten die zorgen dat de bevolking zich kan ontwikkelen en uiteindelijk volledig zelfstandig zal zijn.

2.5 Samenwerking:

Om effectieve lokale hulp te kunnen bieden werkt Stichting Otuke Harvest Foundation samen met de lokale organisatie Medical Community Support Organization Uganda (MASCO-Uganda) en Trust Fund for Victims. Verder is er een zeer goede samenwerking met de lokale overheid van Otuke.

3 Stichting Otuke Harvest Foundation

3.1 Grondslag

De stichting heeft een christelijke grondslag met Bijbelse uitgangspunten als leidraad voor het functioneren hiervan.

3.2 Visie en Missie

Visie

Wij willen de extreme armoede onder de oorlogsslachtoffers in Otuke district in Noord-Uganda terugdringen door hen te helpen zich te ontwikkelen tot een zelfredzame en verantwoordelijke gemeenschap.

Missie

Wij streven naar het creëren van een economisch zelfstandige en zelfvoorzienende regio, dit denken we te bereiken door o.a.

- Het opzetten van VSLA_projecten (village savings and loan association) in samenwerking met MASCO-Uganda, doel is het opstarten van een eigen business voor de deelnemers.
- Het opzetten van overkoepelende projecten zoals landbouwprojecten, pottenbakkerijen, naaiateliers en volwassen onderwijs waar een hele regio van kan profiteren.
- Het fysiek en sociaal-emotionele omstandigheden verbeteren door het uitbreiden en verbeteren van de medische zorg, het opzetten van preventieve gezondheidsprojecten (Hiv/Aids, oorlogsslachtoffer hulp), het aanbieden van kwalitatief onderwijs en het opzetten van waterzuivering- en hygiëneprogramma's.

De Stichting heeft niet ten doel het maken van winst.

4 Uitleg van het VSLA-project

Omdat geld lenen bij een bank in Uganda niet mogelijk is voor onze doelgroep (rente ligt boven de 30%) willen wij als stichting OHF, met deze VSLA-projecten, het wel mogelijk maken om geld te lenen tegen een haalbaar rente percentage (dit percentage wordt door elke groep afzonderlijk bepaald en ligt tussen de 5-10%). Als je geld kan lenen krijg je de kans om in een eigen onderneming te investeren, om zo inkomsten te genereren. Hiermee wordt de vicieuze cirkel van extreme armoede doorbroken.

Village Savings and Loan Association (VSLA-project): kort gezegd creëert elke groep met het VSLA-project zijn eigen bank (village bank). Als deelnemer van een groep, moet je wekelijks geld inleggen (bedrag wordt per groep bepaald), van het ingelegde geld kan je als deelnemer een lening opnemen van deze 'village' bank. Deze lening moet je binnen 3 maanden terug betalen plus de afgesproken rente.

De groepen: deze worden zorgvuldig samengesteld door de lokale medewerkers van MASCO-Uganda. In punt 2.3 staat onze doelgroep beschreven.

Elke groep bestaat uit zowel mannen als vrouwen zowel jongere (18 jaar of ouder) als oudere. In totaal bestaat een groep uit maximaal 30 personen. Elke groep heeft een bestuur, een naam, reglementen en is geregistreerd bij de lokale overheid.

Begeleiding: de lokale medewerkers van MASCO-Uganda zijn opgeleid om VSLA-projecten te begeleiden. Zij geven veel aandacht aan het groepsproces en adviseren en begeleiden de deelnemers die gaan investering in een onderneming. Deze begeleiding is essentieel om te zorgen dat deze projecten een succes worden. In de eerst 6 maanden van het project zullen per groep 2 medewerkers 2x per week aanwezig zijn tijdens de bijeenkomsten van de groep.

Naast het sparen met elkaar heeft het 'horen tot een groep' een enorme meerwaarde. De deelnemers worden uit hun isolement gehaald, er wordt zelfs weer gelachen en gedanst met elkaar. Door onze samenwerking met de organisatie Trust Fund for Victims (TFV) kunnen wij de deelnemers (oorlogsslachtoffers) van de VSLA-groepen ook gespecialiseerde hulpprogramma's aanbieden voor trauma verwerking en medische zorg. TFV wordt o.a. gesubsidieerd door ICC (International Criminal Court oftewel het internationale tribunaal) in Den Haag.

5 Doelstellingen

5.1 In de komende 3 jaar willen wij 100 VSLA-projecten opzetten in de gemeente van Adwari, Corner Adwari, Okwang, Alango en Orum. Uiteindelijk streven wij ernaar om in totaal 200-250 VSLA-projecten op te zetten. Met 100 projecten zullen wij 3000 personen én hun gezinnen ondersteunen. Deze 100 groepen willen wij in de komende 3 jaar ook ondersteunen met een specifiek project die zij als groep gaan oppakken. Als groep zullen zij dan meer inkomsten kunnen genereren voor de bank zodat er meer geld beschikbaar komt voor leningen. Zo kunnen meer groepsleden de mogelijkheid krijgen om een eigen onderneming op te zetten.

Voorwaarden om deze doelstelling te bereiken zijn:

- dat er voldoende financiële middelen beschikbaar komen
- dat er voldoende lokale medewerkers zijn om het project in Otuke te begeleiden
- dat er in de komende 3 jaar voldoende vrijwilligers zijn voor de stichting in Nederland voor onder andere het bijhouden van de website, schrijven van nieuwsbrieven, werven van donateurs.....

Stappenplan om de doelstelling te realiseren:

- er zal gewerkt worden met een budget welke 6-maandelijks geëvalueerd zal worden en indien nodig aangepast wordt voor zowel het VSLA-project als de specifieke groepsprojecten

- voor de samenstelling van de groepen zijn de lokale field managers van MASCO-Uganda verantwoordelijk. Over de samenstelling en de achtergrond van de groepsleden zal MASCO-Uganda ons voor de aanvang van een nieuw VSLA-project informeren
- MASCO-Uganda zal ons per kwartaal een verslag sturen met de resultaten van de verschillende groepen
- MASCO-Uganda zal 6-maandelijks ons een financieel verslag sturen over de besteding van het geld (indien gewenst kunnen zij dit 3-maandelijks aanleveren)
- Vergoedig voor het lokale kantoor voor de kosten die ze maken om dit project te ondersteunen
- Aanschaf motorbikes en kleding voor medewerkers MASCO-Uganda die de VSLA-projecten begeleiden
- Bestuurder G van der Kamp reist 3-4x per jaar naar Otuke om:
 - o de verschillende groepen te bezoeken en verschillende getuigenissen vast te leggen voor publicatie op de website en/of onze nieuwsbrief
 - o feeling te houden hoe de projecten lopen (sterkte / zwakte analyse om zo verbeterpunten toe te voegen aan het project)
 - o contacten te onderhouden met de lokale overheid
 - o contact te houden met de medewerkers en de CEO van MASCO-Uganda
 - o indien gewenst investeerders uit Nederland mee te nemen om het verloop van de projecten te laten zien
- bestuurder G van der Kamp krijgt hiervoor de reis en verblijfskosten vergoed
- donateurs en belangstellenden zullen 6-maandelijks op de hoogte gehouden worden middels een nieuwsbrief
- er worden wervingsacties gehouden onder donateurs, in de komende 3 jaar zullen wij voor 100 projecten in totaal € 125.000,- nodig hebben voor het eerste jaar en € 50.000,- voor ondersteuning in het tweede jaar en € 2.768,- om de eerste 8 groepen ook het tweede deel van het eerste jaar te kunnen gaan ondersteunen.
- er worden wervingsactie gehouden onder donateurs om zowel de organisatie OHF als MASCO-Uganda te voorzien met voldoende financiële middelen om het project te ondersteunen (oa voor ondersteuning personeel kantoor, website, pr-activiteiten, inrichting kantoor in Uganda)
- er wordt jaarlijks een projectaanvraag gedaan bij stichting Opwekking
- op de website zullen de ontwikkelingen van de verschillende groepen gepubliceerd worden
- indien nodig zullen nieuwe lokale medewerkers voor MASCO-Uganda worden aangenomen en ingewerkt
- indien nodig zullen extra vrijwilligers gezocht worden om de activiteiten in Nederland te ondersteunen

5.2 Aliwang: Afronden van de doelstelling van 2017: renovatie van de afdeling verloskunde plus bijbehorende ziekenzaal van Aliwang Healthcenter in Otuke district.

Voorwaarden om deze doelstelling te bereiken zijn:

- dat er voldoende financiële middelen beschikbaar komen

Stappenplan om de doelstelling te realiseren:

- inventarisatie door een lokale ingenieur is reeds uitgevoerd en de begroting is gemaakt. Er is € 9500,- nodig om het dak volledig te vervangen en € 5000,- voor het opknappen van de ruimtes en behandelkamer.
- met een lokale aannemer de renovatie uitvoeren eventueel gecombineerd met een aantal Nederlanders die daar 1,5 week naartoe willen om te verbouwen

5.3 Waterput: een waterput installeren in de gemeente Okwang in Otuke district. In dit gebied hebben wij nu 3 groepen die erg slecht toegang hebben tot een waterput.

Voorwaarden om deze doelstelling te bereiken zijn:

- dat er voldoende financiële middelen beschikbaar komen

Stappenplan om de doelstelling te realiseren:

- onderhandelen met 2-3 bedrijven die dit kunnen doen
- overleg met de lokale overheid
- de waterput aan laten leggen

6 Onze interne organisatie

6.1 Bestuur

De stichting wordt geleid door een bestuur dat verantwoordelijk is voor het reilen en zeilen van de stichting.

Voorzitter: Bert Vlieger

Penningmeester: Ferdinand ten Kate

Secretaris: Gabriele van der Kamp

De bestuurders van OHF voldoen aan de integriteitseisen

De bestuurders van OHF zijn gezamenlijk bevoegd de stichting te vertegenwoordigen. Alle bestuursleden zijn onbezoldigd. Zij krijgen onkosten vergoeding en geen vacatiegeld.

7 Baten van de stichting

7.1 Voor alle doelstellingen geldt dat de stichting ondersteuning biedt voor zover de beschikbare financiële middelen hiervoor toereikend zijn. In de praktijk hebben de bekostiging van de VSLA-projecten de prioriteit. De overige projecten worden opgepakt naar gelang hiervoor voldoende financiële middelen beschikbaar zijn.

De stichting gaat uit van de volgende categorieën van baten:

- ✓ Eigen fondsenwerving
- ✓ Gezamenlijke acties
- ✓ Acties derden
- ✓ Subsidies overheden
- ✓ Beleggingen

De inkomsten worden op de volgende wijze aan de doelstellingen toegekend:

- ✓ In principe worden de baten gebruikt conform de door de donateur hieraan toegekende doel- stelling. Dit houdt onder meer het volgende in:
 - De bijdragen uit de door stichting aangeboden 'VSLA-projecten' worden besteed aan doelstelling A: Opzetten van 15 VSLA-projecten in 2018 voor zowel het eerste als het tweede jaar en voor het continueren van de 8 reeds gestarte groepen in 2017
 - De bijdragen uit de door stichting aangeboden 'specifieke projecten' worden besteed aan doelstelling B: Opzetten van specifieke projecten.
 - De bijdragen uit het door de stichting aangeboden 'ondersteuning van de lokale partner MASCO-Uganda' worden besteed aan doelstelling C + D + E: Ondersteuning van MASCO-Uganda mbt transportmiddelen en onderhoud, scholing en training van extra nieuwe medewerkers en voor inrichting kantoor en overhead.
 - De bijdragen uit het door de stichting aangeboden 'ondersteuning stichting OHF' worden besteed aan doelstelling F: Ondersteuning van de werkzaamheden van OHF in Nederland om de projecten in Uganda op te kunnen zetten.
 - De bijdragen uit het door stichting aangeboden 'renovatie ziekenhuisje Aliwang' worden besteed aan doelstelling G: Renovatie afdeling verloskunde en kraamafdeling Aliwang in Otuke

- De bijdragen waaraan door donoren geen doelstelling is gegeven, alsmede de bijdragen die als 'algemeen' of 'waar het meest nodig' zijn geormerkt, worden door het bestuur toegekend aan de doelstellingen A tot en met G, al gelang waar nodig.
- Uitsluitend bijdragen die door donoren zijn overgemaakt ten behoeve van de dekking van reiskosten worden besteed aan doelstelling H: Werkbezoeken. Hiervoor wordt ook het gedeelte dat per project berekend wordt benut.